

Materiál na rokovanie
Miestneho zastupiteľstva
mestskej časti Bratislava-Ružinov
dňa 25.06.2019

ROZBOR ČINNOSTI A HOSPODÁRENIA KNIŽNICE RUŽINOV ZA ROK 2018

Predkladateľ:

PhDr. Darina Horáková, v. r.
riaditeľka KR

Materiál obsahuje:

1. Návrh uznesenia
2. Rozbor činnosti a hospodárenia

Spracovateľ:

PhDr. Darina Horáková, v. r.
riaditeľka KR

Mgr. Tatiana Adamovská, v. r.
vedúca ÚETČ

Materiál bol prerokovaný:

v MR dňa 11.06.2019
v KŠKaŠ dňa 17.06.2019
v KFPČ dňa 19.06.2019

N á v r h u z n e s e n i a:

Miestna rada
MČ Bratislava-Ružinov
po prerokovaní

schvaľuje

**ROZBOR ČINNOSTI A HOSPODÁRENIA KNIŽNICE RUŽINOV
ZA ROK 2018**

Obsah

Úvod	3
Vybrané ukazovatele pre vyhodnotenie hospodárskej činnosti	3
Tabuľka č.:	
1	3
1. PLNENIE HLAVNÝCH ÚLOH	4
1.1 Plnenie úloh v oblasti základných služieb	8
2. PRÁCA S KNIŽNIČNÝM FONDOM	9
3. ŠPECIÁLNE SLUŽBY	10
4. EDIČNÁ ČINNOSŤ	12
5. RIADENIE KNIŽNICE	13
5.1 Organizačná časť	13
5.2 Plnenie personálnych úloh a úloh starostlivosti o zamestnancov	14
5.3 Kontrolná činnosť	14
6. HOSPODÁRENIE	15
6.1 Výnosy celkom	15
6.2 Náklady	15
6.3 Investície.....	19
Tabuľky č.:	
2 - Vyhodnotenie hospodárskej činnosti	20
3 - Prehľad nákladov, výnosov a tvorby zisku podľa nákladových stredísk	21
4 - Výsledky plnenia plánu a čerpania mzdových prostriedkov.....	23
5 - Plán základných číselných ukazovateľov na rok 2018 a jeho plnenie k 31.12.2018 ..	24
6 - Vyhodnotenie plnenia úloh činnosti PODPROGRAMU 9.1	25
7. VYHODNOTENIE ZÍSKAVANIA MIMOROZPOČTOVÝCH ZDROJOV	
FINANCOVANIA	26
8. ZÁVER	26
8.1 Vyhodnotenie splnenia prijatých opatrení na splnenie úloh v roku 2018	26
8.2 Návrh opatrení prijatých na splnenie úloh v roku 2019	27

Ú v o d

V roku 2018 si Knižnica Ružinov¹ dala za cieľ svojho snaženia **socializovať čítanie** a v rámci neho vložiť do rúk svojich čitateľov čo najviac kníh.

Cielene využila na svoj zámer Týždeň slovenských knižníc², v rámci ktorého sa, okrem iného, zapojila do pilotného projektu bratislavských verejných knižníc³ pod názvom „Stratené knihy“.

Čitatelia a obyvatelia mestskej časti⁴ v okolí knižnice hľadali na verejnom priestranstve poschovávané knihy (vyraďené z fondu, darované) a ten, kto označenú knihu našiel a priniesol ju „domov“ do knižnice, získal odmenu.

Tabuľka č. 1

Vybrané ukazovatele pre vyhodnotenie hospodárskej činnosti k 31.12.2018 (v EUR)

UKAZOVATEĽ	1.zmena 2018	Rozpočet 2018	Skutočnosť k 2018 31.12.2018	% plnenia	Skutočnosť k 2017 31.12.2017	Index 18/17
1.Výnosy spolu	559 775	540 775	566 405	101,18	540 599	1,05
-tržby za vlastné výkony a tovar	27 375	27 835	27 324	99,81	26 872	1,02
z toho						
tržby z prenájmu	19 735	19 735	20 116	101,93	19 520	1,03
- bežn.transfer z rozpočtu MČ	510 000	491 000	510 000	100,00	485 000	1,05
-výn.z kapit.transf. z rozpočtu MČ	18 200	18 200	22 206	122,01	19 050	1,17
-granty z MK bežné	0	0	0	-	1 500	0,00
-výnosy z MK kapit.	0	0	2 753	-	3 006	0,92
-zmluvné pokuty	1 200	1 200	1 511	125,92	1 421	1,06
-ostatné výnosy	3 000	2 500	2 107	70,23	3 750	0,56
-zučt.ostatných rezerv	0	0	361	-	0	-
-úroky	0	40	0	-	0	-
-náhrady škôd		0	143	-	0	-
2.Náklady spolu	559 775	540 775	563 054	100,59	540 599	1,04
3.Výsledok hosp./1-2/	0	0	3 351	-	0	-
4.Kapitálové výdavky vlastné	15 000	15 000	0	0,00	0	-
5.Kapitálové výdavky MČ	80 000	50 000	66 423	83,03	86 892	0,76
6.Kapitálové výdavky z MK	0	0	0	-	0	-

¹ KR

² TSK

³ BVK

⁴ MČ

1. PLNENIE HLAVNÝCH ÚLOH

Vyhodnotenie plnenia hlavných úloh a činnosti odborných pracovísk Knižnice Ružinov za rok 2018 vychádzalo z cieľov základného programového dokumentu „Plán hlavných úloh Knižnice Ružinov na rok 2018“⁵, ktorý zohľadňuje ciele a programové zámery Podprogramu 9.1: Knižnice Ružinov. V hodnotenom období za rok 2018 Knižnica Ružinov plnila svoje hlavné poslanie vo vzťahu k verejnosti poskytovaním služieb širokému okruhu používateľov s dôrazom na uspokojovanie vzdelávacích a kultúrnych potrieb návštevníkov knižnice, preto vo svojej činnosti venovala zvýšenú pozornosť socializácii čítania.

Plánované celoročné cieľové úlohy vo výkonoch knižnično-informačných službách na rok 2018 boli nastavené na dosiahnutie nasledovných číselných ukazovateľov – v pláne bolo stanovené dosiahnuť **4 500** evidovaných čitateľov a **260.000** výpožičiek. V štatistickej evidencii knižnično-informačnej činnosti – absenčné a prezenčné výpožičky za rok 2018 Knižnica Ružinov zaznamenala **226 679**, pri návštevnosti **72 139** čitateľov KR, čo predstavuje **87,18 %** plnenie k nastavenému celoročnému plánu. V porovnaní s rokom 2017 sa zaevidoval pokles zrealizovaných absenčných a prezenčných výpožičiek o **29 150**, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje medziročný pokles o **11,2 %**. V ukazovateľoch - návštevnosť detských a dospelých používateľov výpožičných služieb, bez návštevníkov podujatí, KR zaznamenala v roku 2018 rovnako pokles oproti roku 2017. V celoročnej štatistike za r. 2018 KR eviduje **72 139** návštevníkov, v porovnaní s evidenciou v roku 2017, kedy návštevnosť dosiahla **82 578** používateľov knižnično-informačných služieb, to predstavuje pokles o **10 439** používateľov. Na pokles návštevnosti knižničných zariadení vplývalo viacero faktorov – dospelá populácia v produktívnom veku a mládež preferujú iné voľnočasové aktivity a celospoločenským trendom sa stalo uprednostňovanie moderných multimédií. K ďalším faktorom, ktoré sa negatívne odrazili na návštevnosti zariadení KR, a ktoré je perspektívne možné riešiť v súčinnosti zainteresovaných subjektov, patrí priestorová vybavenosť, ktorá nespĺňa požiadavky na súčasný štandard knižničných zariadení. Značný podiel na miernom poklese číselných ukazovateľov mala aj rekonštrukcia budovy knižnice na Tomášikovej 25, kde z dôvodu stavebných prác bol obmedzený a sťažený prístup do knižnice a aj úprava výpožičného času.

V merateľnom ukazovateli – „evidovaní čitatelia“ - Knižnica Ružinov za rok 2018 zaevidovala **3 803**. Aj v roku 2018 KR počas „Týždňa slovenských knižníc“, poskytla svojim čitateľom možnosť obnoviť si členstvo v knižnici bez zaplatenia členského príspevku. Túto možnosť počas „Týždňa slovenských knižníc“ využilo **319** používateľov knižnično-informačných služieb.

K doplnkovým službám, ktoré poskytuje KR pre verejnosť, patria elektronické služby, ktoré sa poskytujú prevažne v ÚK Miletičova 47 a SIC Zimná 1. V roku 2018 počítačové služby a doplnkové internetové služby využilo **523** používateľov, ktorí využívali PC stanice a internetovú sieť v rozsahu **19 352** min. Doplnkové elektronické služby pre verejnosť sú spoplatnené podľa platného Cenníka služieb KR.

Kultúrno-spoločenské podujatia boli aj v roku 2018 zamerané na oslovenie rôznych komunít ružinovského regiónu. Knižnica Ružinov, okrem celoknižničných podujatí, prostredníctvom

⁵ PHÚ

tvom svojich pobočiek organizovala množstvo ďalších zaujímavých podujatí: besedy, exkurzie, rozprávkové popoludnia, výstavy, ale aj vzdelávacie aktivity zamerané na rozvoj kompetencií čitateľskej a informačnej gramotnosti. V „Pláne hlavných úloh KR na rok 2018“ si Knižnica Ružinov stanovila celoročne zrealizovať 128 podujatí, z toho 13 celoknižničných, ktoré KR realizuje v externých priestoroch – v DK Ružinov a v spoločenských kultúrnych domoch v Ružinove, vzhľadom na kapacitne limitované možnosti. V hodnotenom období Knižnica Ružinov vykazuje podľa štatistickej evidencie 356 zrealizovaných podujatí, na ktorých sa zúčastnilo 7 152 návštevníkov.

Realizovaním kultúrno-výchovnej činnosti, s dôrazom na organizovanie podujatí a aktivity variabilného zamerania, sa KR prioritne zameriavala na budovanie vzťahu širokej verejnosti k literatúre, informačnej a čitateľskej gramotnosti, estetike a etike s cieľom podporovať komunitnú súdržnosť, spoločenskú zodpovednosť, vzdelávanie, kultúrne a estetické cítenie rôznych vekových skupín ružinovskej lokality. Vzhľadom na nelichotivú situáciu v zručnostiach čitateľskej gramotnosti u najmladšej generácie KR venuje permanentnú zvýšenú pozornosť budovaniu pozitívneho vzťahu žiakov k čítaniu a literatúre a kladie dôraz na propagáciu čítania a čítanie textu s porozumením. Tieto zámery KR uskutočňuje organizovaním rôznorodých podujatí, ale aj zapájaním detí do celoslovenských aktivít – „Čítajme si...“, „Celé Slovensko číta deťom ...“ a pod., ale aj ďalšími výchovnými, vzdelávacími a kultúrnymi podujatiami. Kvantitatívne ukazovatele síce mierne oproti predchádzajúcemu roku poklesli, avšak kvalita kultúrno-informačných podujatí sa výrazne zvýšila.

Knižnica Ružinov vstúpila do nového roka 2018 pripomenutím si štátneho sviatku SR – 25. výročia samostatnosti Slovenskej republiky, k tomuto významnému výročiu Ústredná Knižnica⁶ Miletičova usporiadala výchovno-vzdelávacie podujatie pre žiakov zo ZŠ Ružová dolina „**Deti a Slovensko**“. V priestoroch ÚK Miletičova 47 sa uskutočnilo začiatkom februára aj ďalšie celoknižničné podujatie – prezentácia autorskej prvotiny Pavla Chodúra „**Zomiera mladý ten, koho Bohovia milujú**“ spojená s besedou so spisovateľom. Vo februári KR začala v pokračovaní cyklu podujatí vlastivedno-poznávacjej súťaže „**Poznáme, kde bývame?**“, ktorá sa tešila veľkému záujmu ružinovských seniorov. Moderátorská dvojica – riaditeľka KR Ružinov – Rina Horáková a riaditeľ Televízie Ružinov a herec Igor Adamec zabezpečili dobrú náladu. Cyklus organizovala KR s Televíziou Ružinov⁷. „**Marec – mesiac knihy**“ už tradične patrí v knižničných aktivitách k najvyťaženejšiemu obdobiu roka, kedy KR okrem pravidelných aktivít, ku ktorým neodmysliteľne patria kolektívne návštevy knižnice žiackymi čitateľmi, knižnica organizuje množstvo ďalších kultúrno-výchovných podujatí. V ÚK Miletičova sa pre žiakov ZŠ Ružová dolina uskutočnila beseda so spisovateľkou Toňou Revajovou. V marci sa realizovala aj ďalšia časť vlastivedno-poznávacjej súťaže „**Poznáme, kde bývame?**“, tentoraz zameraná na poznatky o Ostredkoch. Počas „**Týždňa slovenských knižníc**“ detskí a dospelí čitatelia využívali možnosť, ktorú Knižnica Ružinov pravidelne každoročne poskytuje – odpustenie pokút z omeškania a bezplatné ročné zápisné na kalendárny rok. V TSK sa Knižnica Ružinov zapojila do projektu verejných knižníc Bratislavského samosprávneho kraja s názvom „**Stratené knihy**“, ktorého zámerom bolo spropagovať knihy a knižnice interaktívnou a zábavnou formou. K atraktívnym celoknižničným podujatiam s dlhoročnou tradíciou patrí „**Noc v knižnici**“, kde sú hosťami ocenené deti – pravidelní a aktívni návštevníci knižnice. Aj XV. ročník ružinovskej no-

⁶ ÚK

⁷ TVR

ci KR koncipovala ako veľké dobrodružstvo plné zábavy a zážitkov, o ktoré sa pričínili - tanečná skupina Dancy Shake, prekladateľka Beatka Panáková predstavila svojho knižného hrdinu malého Mikuláša, predstavilo sa divadlo Jaja s bábkoherečkou Jankou Pokornou-Kelemenovou, ambasádorky Katky Medved'ová a Ovečková z Nadácie Jamieho Oliviera pre SR vytvorili spolu s deťmi kreatívnu večeru zo zdravých produktov a záver noci už tradične patril tete Diskojarke.

V marci do KR zavítali aj ďalší spisovatelia, uskutočnilo sa celoknižničné podujatie - beseda pre ZŠ Ružová dolina s Petrom Juščákom **„Gulagy, smutné miesta našej histórie“** a na pobočke Na úvratí pre žiakov ZŠ Vrútocká Knižnica Ružinov organizovala besedu s detským autorom Jánom Uličianskym. Aj v II. štvrtroku 2018 KR usporiadala viacero zaujímavých celoknižničných podujatí – 19. apríla 2018 v DK Ružinov bola prezentovaná kniha autorky Rozálie Suchovej **„Podoby lásky“**, ďalšie vlastivedné súťaže (z cyklu „Poznáme, kde bývame?“, o Nivách a Štrkovci) v spolupráci s Televíziou Ružinov a 24. apríla 2018 sa KR podieľala na prezentácii knihy Juraja Havaja Petejovského **„Denník ďalšieho dňa“** (prípravou scenára, moderovaním a príspevkom do cateringu), pre ktorú autor zvolil dôstojné reprezentačné priestory v Zichyho paláci. V máji KR v spolupráci s TVR uzavrela cyklus vlastivedno-poznávacej súťaže „Poznáme, kde bývame?“ pre seniorov z Prievozu a 23. mája 2018 KR prezentovala v Seniorskom informačnom centre, za účasti hostí z kultúrnej obce mesta a Ružinovčanov, už šiestu knihu televízneho režiséra a spisovateľa Pavla Fūkoho **„Objektívom čistých prameňov“**. Knižnica Ružinov sa prostredníctvom svojich pobočiek ÚK Miletičova 47, Na úvratí 52 a Bachova 7, zapojila v máji do celoslovenského projektu, ktorý zastrešuje **Linka detskej istoty** – „Čítajme si ... 2018“. 11. ročník čitateľského maratónu absolvovalo viac ako 40 000 detí na Slovensku.

Do výberu najzaujímavejších podujatí, ktoré zastrešovalo riaditeľstvo Knižnice Ružinov, pod priamym vedením riaditeľky KR – PhDr. Dariny Horákovskej v roku 2018 patrili:

- ✓ **„Zomiera mladý ten, koho Bohovia milujú“** – autorská prezentácia prvotiny **Pavla Chodúra** spojená s besedou so spisovateľom;
- ✓ **„Poznáme, kde bývame?“** – v spolupráci s TVR a Základnými organizáciami **Jednoty dôchodcov Slovenska** Bratislava II prebehlo 5 vlastivedných súťaží cyklu;
- ✓ Beseda so spisovateľkou **Toňou Revajovou**, organizovaná pre žiakov ZŠ Ružová dolina;
- ✓ **„Ružinovská noc“** – **XV. ročník Noci v knižnici** v SIC Zimná – noc plná zábavy, súťaží, hádaniek, hier, tanca a kreatívnej prípravy večere;
- ✓ **„Gulagy, smutné miesta našej histórie“** - beseda so spisovateľom **Petrom Juščákom** pre žiakov ZŠ Ružová dolina;
- ✓ **„Podoby lásky“** - prezentácia knihy autorky **Rozálie Suchovej**;
- ✓ Prezentácia a krst knihy **Juraja Havaja Petejovského**, v priestoroch Zichyho paláca;
- ✓ **„Zasnená víla Maša Haľamová“** – poetické pásmo pri príležitosti 110. výr. narodenia poetky s vystúpením skupiny S.R.O. v SD Prievoz;
- ✓ **„Kúsok Života s Nebesami“** – prezentácia knihy **Márie Barancovej** spojená s vystúpením hudobníkov **Jurajom Turtevom** a **Erichom Bobešom Procházkom** v Dome kultúry Ružinov⁸.

⁸ DKR

- ✓ **„Objektívom čistých prameňov“** v DKR - prezentácia knihy spisovateľa, televízneho režiséra a hudobníka Ružinovčana **Pavla Füköho** a jeho hostí z kultúrnej obce Bratislavy;

Z pobočiek KR patrili k najzaujímavejším podujatiam:

- ✓ **„Čítajme si ... 2018“** - 11. ročník celoslovenského čitateľského maratónu, ktorý zastrešuje **Linka detskej istoty**;
- ✓ **„Deti a Slovensko“** – interaktívne kreatívne podujatie zamerané na výchovu k vlastenectvu v ÚK Miletičova 47;
- ✓ **„Môj literárny hrdina“** – cyklus podujatí pre žiakov ZŠ Ružinov v ÚK Miletičova 47;
- ✓ **„Hviezdoslavov Kubín“** – triedne recitačné súťaže pre žiakov I. stupňa ZŠ – literárne podujatia na pobočke Na úvratí 52 a v ÚK Miletičova;
- ✓ Beseda s detským autorom, spisovateľom **Jánom Uličianskym** na pobočke Na úvratí 52;
- ✓ **„Veselá Veľká noc“** – cyklus podujatí venovaných veľkonočným sviatkom organizovaný pre žiakov ZŠ na všetkých pobočkách KR;
- ✓ **„Pod' sa učiť, čo sa sluší“** – cyklus podujatí pre žiakov ZŠ k základom etikety, ktorý sa konal na pobočke Na úvratí 52;
- ✓ **„Biologické rytmy“** – prednáška docentky Ivety Herichovej pre študentov Strednej odbornej školy Ivánska cesta a iné;
- ✓ **„Prečítané leto“** – celoslovenský projekt „Leto s knihou“ - cyklus podujatí pre verejnosť pod patronátom ÚK Miletičova 47;
- ✓ Beseda so spisovateľkou **Kristínou Baluchovou** – sprievodné podujatie a tvorivé dielne v rámci podujatia Bratislava Inline – cieľom projektu bolo aj počas prázdnin iniciovať deti a mládež k čítaniu. Podujatie „Bratislava-Inline“ sa uskutočnilo v ružinovskom „Parku Andreja Hlinku“. KR pripravila pre najmladších návštevníkov „Bratislava-Inline“ oddychovú zónu, v ktorej spisovateľka Kristína Baluchová prezentovala svoju knižku a pracovníčky KR pripravili tvorivé dielne pre najmenších. Súčasťou podujatia bola aj jazda masiek v korčuľiach a najoriginálnejšie masky ocenila KR knižnými darmi;
- ✓ **„Literárne druhy a žánre. Knižničné dokumenty“** – prednáška z informačnej a literárnej výchovy pre žiakov II. stupňa ZŠ Ostredkova v ÚK Miletičova 47;
- ✓ **„Vitaj škola“** – výstavka výtvarných prác, besedy, čítanie pre žiakov ZŠ Vrútocká na pobočke Na úvratí 52;
- ✓ **„Mesiac úcty k starším“** – besedy, tematické čítanie pre žiakov I. stupňa ZŠ Bachova a Nevädzová, posedenie jubilantov z Klubu dôchodcov – hudobno- tanečný program detí na pobočkách Bachova 7 a SIC Zimná 1;
- ✓ **„Šikovné ruky – patchwork“** – výstava ručných prác pre verejnosť, pobočka SIC Zimná 1
- ✓ **„Somálsko – znásilnený raj“** – prednáška cestovateľa **Petra Gregora ml.** pre študentov SOŠ Ivánska cesta na pobočke Na úvratí 52;
- ✓ **„Jesenné zvykoslovie“** – zvyky, pranostiky, tematické čítanie a besedy so žiakmi ZŠ Ružinova na všetkých pobočkách KR;
- ✓ **„Halloween“** – zábavné podujatia pre žiakov I. stupňa ZŠ na pobočke Na úvratí 52 a v ÚK Miletičova 47;
- ✓ **„Komunikácia v budúcnosti“** – prezentácia projektov žiakov I. stupňa ZŠ Vrútocká na pobočke Na úvratí 52;

- ✓ **„Adventné čítanie** – Celé Slovensko číta deťom“ – celoslovenský projekt, do ktorého sa zapojili všetky pobočky KR – vianočné zvyky a tradície, tematické čítanie, besedy, zamerané na predvianočné obdobie, zvykoslovie, ale aj tvorivosť detí, ktoré vlastnoručne vyrobenými ozdobami vyzdobili vianočný stromček v ÚK Miletičova 47;
- ✓ **„Vianočné koledy“** – literárno-hudobné podujatie pre žiakov I. stupňa ZŠ Vrútocká na pobočke Na úvrati 52;
- ✓ **„Knihožrútsky denník“** – vyhodnotenie a ocenenie čitateľskej súťaže v ÚK Miletičova 47;
- ✓ **„Stratené knihy“** - projekt verejných knižníc Bratislavského kraja, ktorého zámerom bolo spropagovať knihy a knižnice interaktívnou a zábavnou formou.

1.1. Plnenie úloh v oblasti základných služieb

K základným službám, ktoré vychádzajú z poslania a činnosti verejných knižníc patrí okrem ústnych aj poskytovanie **bibliografických a faktografických informácií**, ktoré slúžia k uspokojeniu informačných a vzdelávacích potrieb používateľov knižnično-informačných služieb – žiakov, študentov, podnikateľov, ekonómov, historikov a ďalších odborníkov z praxe. Podľa tematického zamerania používateľa preferovali informačné služby z oblastí: sociálna práca, drogové a iné ekonomické, ale aj historické témy. Odborná literatúra z týchto oblastí je síce na knižnom trhu dostupná, ale kapacity finančných zdrojov sú pre nákup tlačенých publikácií nedostatočné, preto pracovníčky KR relevantné informácie z daných oblastí vyhľadávajú aj z ďalších dostupných informačných zdrojov (periodiká, internet a pod.). Podľa štatistickej evidencie za rok **2018**, pobočky KR poskytli používateľom KR **11 022** bibliograficko-informačných služieb a vyhotovili **5424** bibliografických záznamov. ÚK Miletičova 47 spracovala bibliografický zoznam odporúčanej literatúry pre stredoškolskú mládež.

K pravidelným službám a činnosti Knižnice Ružinov patrí okrem informačnej a estetickej výchovy aj systematická propagácia udalostí a významných výročí svetových a slovenských osobností a udalostí spoločenského a kultúrneho života. Pracovníčky pobočiek v knižnično-informačných službách k pripomenutiu si významných medzinárodných a svetových dní sviatkov a ďalších výročí, ktoré prezentujú na informačných nástenkách a propagačných výstavkách literatúry, aktívne využívali informačnú pomôcku – **Kalendár výročí osobností a udalostí na rok 2018**. Na pobočkách KR bolo inštalovaných **259 násteniek a 477 výstaviek s 998 expozíciami, ktoré korešpondovali s tematicky aktuálnymi udalosťami, ale** slúžili aj ako informačné a propagačné materiály k podujatiam podľa zamerania organizovanej aktivity.

Okrem štandardnej práce v knižnično-informačnej činnosti bolo vykonaných niekoľko metodických a kontrolných návštev na pobočkách KR. Metodické usmernenia boli zamerané na komunikačné kompetencie pracovníčok KR a uvedenie si významu budovania pozitívneho vzťahu verejnosti ku Knižnici Ružinov. Kontrolná činnosť sa zameriavala na evidenciu dochádzky, poriadok na pracovisku, pravidelnú dennú evidenciu štatistických ukazovateľov, evidenciu dochádzajúcej tlače, dodržiavanie zásad ochrany a stavania knižničných fondov. Pracovníčky Knižnice Ružinov sa zúčastňovali aj viacerých mimoknižničných aktivít, ktoré boli zamerané na vzdelávanie knižnično-informačných pracovníkov a zvyšovanie stavovskej spolupatričnosti.

K špecializovaným službám knižnice patrí aj medziknižničná výpožičná služba⁹, ktorú pracovníci zabezpečujú pre svojich používateľov v prípade, že sa požadovaný titul nenachádza vo fonde Knižnice Ružinov. V roku 2018 Knižnica Ružinov nebola požiadaná o poskytnutie dokumentov zo svojho fondu žiadnej knižnici.

2. PRÁCA S KNIŽNIČNÝM FONDOM¹⁰

Prírastok KF za rok 2018	2 400	zv. kníh	v hodnote	20 333,16 €
Z prírastku tvorila - kúpa	2 364	zv.	v hodnote	19 970,76 €
- dary a iné	36	zv.	v hodnote	362,40 €

Celkový stav knižničného fondu

Knihy

Stav k 31.12.2017	154 569	zv.	v hodnote	594 118,75 €
prírastok (+) 2018	2400	zv.	v hodnote	20 333,16 €
úbytok (-) 2018	633	zv.	v hodnote	1676,41 €
Stav k 31.12.2018	156 336	zv.	v hodnote	612 775,50 €

Brožúry

Stav k 31.12.2017	700	zv.	v hodnote	268,15 €
prírastok (+) 2018	0	zv.	v hodnote	0,00 €
úbytok (-) 2018	0	zv.	v hodnote	0,00 €
Stav k 31.12.2018	700	zv.	v hodnote	268,15 €

Ostatné dokumenty a informačné pramene

Stav k 31.12.2017	9 902	zv.	v hodnote	37 889,75 €
prírastok (+) 2018	0	zv.	v hodnote	0,00 €
úbytok (-) 2018	2	zv.	v hodnote	0,00 €
Stav k 31.12.2018	9 902	zv.	v hodnote	37 889,75 €

Celkový stav k 31.12.2018	166 938	zv.	v hodnote	650 933,40 €
----------------------------------	----------------	------------	------------------	---------------------

Revízia KF

Útvar knižnično-informačných fondov¹¹ podľa Plánu hlavných úloh nevykonával v roku 2018 revíziu KF na žiadnom pracovisku KR .

⁹ MVS

¹⁰ KF

¹¹ ÚKIF

Úbytok KF

Dôvod vyradenia

- straty-revizia	0	zv.	v hodnote	0,00 €
- nevratené čitateľmi	0	zv.	v hodnote	0,00 €
- zastarané	0	zv.	v hodnote	0,00 €
- duplicitné	0	zv.	v hodnote	0,00 €
- opotrebované	633	zv.	v hodnote	1 676,41 €
Spolu	633	zv.	v hodnote	1 676,41 €

Celkove poskytnutá zľava pri nákupe kníh v roku 2018 tvorila 30%

z predajných cien zakúpených kníh, čo je cca

6 099,00 €

3. Špeciálne služby

Špeciálne služby v KR zastrešoval aj v roku 2018 Útvar marketingu¹². Patria sem počítačové služby, do ktorých spadá najmä využívanie internetu a počítača vôbec, ďalej **kopírovacie služby**, ktoré tvoria neodmysliteľnú súčasť moderných knižničných služieb a preto každé knižničné pracovisko má k dispozícii adekvátny kopírovací prístroj a pokračoval aj **predaj vyradených (starších) časopisov** (všetky pobočky).

Tieto služby predstavujú už tradičnú a všeobecne známu súčasť celkových služieb knižnice, bez ktorých však moderné knižničné pracovisko existovať nemôže.

Treba konštatovať, že do špeciálnych služieb patrí i vydávanie publikácií (aj v rámci edície „Všeličo“) a to s vlastnou redakciou, čo nemá žiadna verejná knižnica v Bratislave.

Podrobný prehľad o celkovej edičnej činnosti knižnice sa nachádza v **Bibliografii edičnej činnosti Knižnice Ružinov za roky 1972 – 2018**, ktorá sa priebežne aktualizuje a dopĺňa. Je prístupná záujemcom na webovej stránke knižnice.

Medzi špeciálne služby treba zaradiť aj **dokumentačnú a informačnú činnosť OOL (Oddelenia odbornej literatúry)**¹³ na **Miletičovej 47**, ktorá je zameraná na spracovávanie a vyžívanie všetkých druhov odborných informácií (napr. zhotovovanie záznamov o činnosti) a tiež dostupných regionálnych informácií pre ružinovskú kroniku a iné inštitúcie a organizácie. K dispozícii je aj **regionálna kartotéka**, v ktorej možno spätne vyhľadať rôzne informácie o Ružinove, tak ako boli publikované v novinovej a časopiseckej tlači, pokračujúca budovaním digitálnej kroniky.

Knižnica Ružinov priebežne kompletizuje a uchováva **fotoalbumy** z podujatí a spoločenských udalostí, ktoré pripravuje a organizuje, a tiež **Kroniku Seniorského informačného centra**¹⁴ na **Zimnej ul.**, v ktorej sú zachytené všetky podstatné a významné aktivity uskutočnené od jeho vzniku v roku 2006.

Aj v roku 2018 sa venovala pozornosť **propagácii knižnice a dotváraniu jej imidžu**. Knižnici venovali pozornosť v rámci svojho vysielania a svojich kapacitných možností aj Tele-

¹² ÚM

¹³ OOL

¹⁴ SIC

vízia Ružinov a Ružinovské echo. O Knižnici Ružinov sa tiež písalo na stránkach odbornej knihovníckej a inej tlače.

Podrobný prehľad o tom, ako sa knižnica zjavovala na stránkach tlače, možno nájsť v **Bibliografii publikačnej činnosti o Knižnici Ružinov za roky 1972 – 2018**, ktorá sa tiež priebežne dopĺňa a aktualizuje. Okrem článkov o knižnici sú do nej zaradené aj významné práce (napr. knižné tituly) bývalých alebo súčasných pracovníkov knižnice. Táto bibliografia je tiež prístupná na webovej stránke.

Preto treba pripomenúť, že verejnosti je k dispozícii **webová stránka knižnice** ma adrese <http://www.kniznica-ruzinov.sk>, na ktorej sa nachádzajú všetky dôležité informácie o Knižnici Ružinov, o jej kultúrno-spoločenských aktivitách, publikačnej a edičnej činnosti, o novinkách v knižničnom fonde a samozrejme o jej prevádzke a službách. Stránka sa priebežne aktualizuje a dopĺňa. Čitatelia knižnice a verejnosť vôbec majú možnosť prostredníctvom webovej stránky klásť svoje otázky, posilať pripomienky, návrhy priamo jednotlivým odborným pracovníkom knižnice, ktorí aj na tieto podnety priebežne reagujú a odpovedajú. Takýmto spôsobom sa zrýchlila a zefektívnila komunikácia knižnice s verejnosťou a teda je možnosť veci vysvetliť a uviesť na správnu mieru aj bez osobného kontaktu.

Do špeciálnych služieb treba zaradiť aj spoluprácu Útvaru marketingu pri organizovaní a realizácii kultúrno-spoločenských (fotografovanie, premietanie, ozvučovanie, získavanie sponzorov, donorov, tvorba plagátov a pozvánok, atď.) podujatí a tiež participáciu na mnohých ďalších projektoch podľa potreby a vzniknutej situácie (napr. prieskumy, výstavy a výstavy, ankety a pod.).

Vzhľadom na náročnosť a integritu vyššie uvedeného vzniká potreba posilniť Útvar marketingu najmä personálne, aby bolo možné efektívne a komplexne zvládnuť úlohy, ktoré prináša moderná digitálna doba a riešiť tak celý rad priebežne vznikajúcich súvislostí a otázok a to aj v spolupráci s ostatnými knižničnými útvarmi.

Marketing vypracoval grafický návrh plagátu a nálepiek pilotného projektu knižníc BSK pod názvom „Stratené knihy – SOS! Stratila som sa“ a bol aj koordinátorom facebookovej stránky projektu, ku ktorej sa pridávali udalosti jednotlivých knižníc. Do podujatí KR sa aktívne zapojil marketing, prípravou plagátov, pozvánok a do cyklu „Poznáme, kde bývame?“ pripravil do 3 častí aj súťažné otázky.

Útvar marketingu vypracoval aj dizajn manuál a podieľal sa na realizácii fakultného videa Filozofickej fakulty Univerzity Komenského na účel propagácie knižníc, knihovníctva, vzdelávania a myšlienok boja proti dezinformáciám.

4. EDIČNÁ ČINNOSŤ

V roku 2018 Knižnica Ružinov vydala tieto tituly:

1) Fükö, Pavol

Objektívom čistých prameňov : Úvahy, postrehy a zamyslenia /Pavol Fükö ; [výkonný redaktor Peter Kuzma ; zodpovedná redaktorka Darina Horáková ; jazyková úprava Ľubor Hallon ; návrh obálky Zuzana Wolfová ; grafická úprava Rudolf Šutovský]. – 1. vyd. – Bratislava : Knižnica Ružinov, 2018. – 256 s. : fotogr. ; 21 cm. – (Všeličo ; zv. 28). - Autor pôsobil takmer štyridsať rokov v Slovenskej televízii v rôznych funkciách. - 105 fotografií a fotokoláží. - 500 výt. ISBN 978–80–89775–10-1 (brož.)

2) Horáková, Zorica

Ľadopád / Zorica Horáková ; [zodpovedný a výkonný redaktor Peter Kuzma ; autori fotografií Zorica Horáková, Jadranka Važanová, Tereza Važan; obálku s použitím fotografií Zorice Horákovovej navrhol Peter Kuzma]. – 1. vyd. – Bratislava : Knižnica Ružinov, 2018. – 123 s.; 15 cm. – Piata zbierka básní autorky, ktorá pracovala v Knižnici Ružinov. – 15 fotografií. – Tlač Róbert Jurových-Nikara. - 125 výt. ISBN 978–80–89775 - 11 - 8 (viaz.)

3) Barancová, Mária

Kúsok Života s Nebesami / Mária Barancová ; [ilustrácie vytvoril a graficky upravil Juraj Doubek; výkonný redaktor, DTP a obálku s použitím grafiky Juraja Doubeka navrhol Peter Kuzma ; zodpovedná redaktorka Rina Horáková]. – 1. vyd. – Bratislava : Knižnica Ružinov, 2018. – 51 s.; 11 cm. – Niekoľko slov na zamyslenie a v trochu netradičnej úprave. – 48 grafických listov. – Tlač Plotbase. - 50 výt. ISBN 978–80–89775 - 09 - 5 (viaz.)

4.1 Publikačná činnosť o knižnici

V roku 2018 sa Knižnica Ružinov zjavila na stránkach Ružinovského echa (1, 2, 3), Dotykov (4, 5), Bulletinu Slovenskej asociácie knižníc (6, 7, 8) a v antológii poézie (9):

1) Predstavenie

Predstavenie knihy mladého autora Pavla Chodúra. – Fotogr. 1. In: Ružinovské echo. - Roč. 27, č. 3 (2018), s. 11. – Informácia o podujatí, v rámci ktorého bola uvedená do života kniha Zomiera mladý ten, koho Bohovia milujú. – Informáciu i podujatie pripravil Tím Knižnice Ružinov

2) Pátranie

Pátranie po stratených knihách začína. In: Ružinovské echo. - Roč. 27, č. 3 (2018), s. 11. – Oznam a informácia o aktivite, ktorou sa Knižnica Ružinov zapája do Týždňa slovenských knižníc v rámci Mesiaca knihy. – Oznam i informáciu o aktivite pripravil Tím Knižnice Ružinov

3) Kostková, Katarína

Poznáme, kde bývame? – Fotogr. 1. In: Ružinovské echo. - Roč. 27, č. 4 (2018), s. 15. – Informácia o podujatí, v rámci ktorého sa Ružinovčania majú možnosť bližšie oboznámiť s názvami ulíc v jednotlivých častiach Ružinova. – Projekt vo forme cyklu vedomostných súťaží pripravili Knižnica Ružinov a Televízia Ružinov

4) Koláriková, Katka

Edícia „Všeličo“ ružinovskej knižnice. In: Dotyky. Časopis pre mladú literatúru a umenie. - Roč. 30, č. 1 (2018), s. 28 - 29. – Na margo rozhovoru s výkonným redaktorom edície Petrom Kuzmom. – Tiež informácia o podujatí Knižnice Ružinov, v rámci ktorého bola predstavená zatiaľ posledná kniha tejto edície od začínajúceho autora Pavla Chodúra s názvom Zomiera mladý ten, koho Bohovia milujú. – Úryvok z knihy

5) Koláriková, Katka

Rozhovor s Pavlom Chodúrom. – Fotogr. 2. In: Dotyky. Časopis pre mladú literatúru a umenie. - Roč. 30, č. 1 (2018), s. 30 - 33. – Aj o Knižnici Ružinov

6) Čelková, Ľudmila

Bez podpory to nejde. – Fotogr. 1. In: Bulletin Slovenskej asociácie knižníc. - Roč. 26, č. 2 (2018), s. 21 - 22. – O činnosti a aktivitách Knižnice Ružinov z pohľadu verejnosti. – Názor dlhoročnej a pravidelnej účastníčky knižničných podujatí

7) Tóthová, Daniela

Stratené knihy sa našli. – Fotogr. 6. In: Bulletin Slovenskej asociácie knižníc. - Roč. 26, č. 2 (2018), s. 8 - 14. – O novom projekte verejných knižníc v Bratislavskom kraji, do ktorého sa zapojila aj Knižnica Ružinov. – Autorkou grafického návrhu plagátov a nálepiek projektu Stratené knihy bola Adriana Adamovská z Knižnice Ružinov

8) Čelková, Ľudmila

Mojím svetom je kniha. In: Bulletin Slovenskej asociácie knižníc. - Roč. 26, č. 3 (2018), s. 20 - 23. – Rozhovor s Máriou Bratovou, redaktorkou a prekladateľkou. – Aj o Knižnici Ružinov, ktorá udelila prekladateľke ocenenie Rytier dobrej knihy

9) Básnici

Básnici 2018: Antológia poézie členov, prispievateľov a priaznivcov Spolku slovenských spisovateľov / [zostavili Miroslav Bielik a Katarína Koláriková]. – 1. vyd. – Bratislava : Spolok slovenských spisovateľov, 2018. – 246 s.; Na str. 72 je báseň Zorice Horákovej a na str. 222 informácia o Knižnici Ružinov v kontexte 4. básnickej zbierky Srna v ringu, ktorú knižnica vydala.

5. RIADENIE KNIŽNICE

5.1. Organizačná časť

V systéme riadenia organizácie sa v roku 2018 zrealizovali nasledovné úlohy:

- V rámci možností finančných prostriedkov sa zabezpečovala oprava a údržba na zariadeniach a zásobovali kancelárskym, čistiacim a dezinfekčným materiálom všetky pracoviská.
- Knižnica darovala zo svojho fondu multiplikáty detských kníh pre Obecnú knižnicu v Kovačici v Srbsku.
- Knižnica sa uchádzala o získanie grantu z Fondu na podporu umenia¹⁵ Ministerstva kultúry¹⁶ SR za účelom výmeny knižničného nábytku detského oddelenia na pobočke Bachova 7, avšak s negatívnym výsledkom.

¹⁵ FPU

¹⁶ MK

- Pracovníčky KR sa zúčastnili školenia k problematike eGovernmentu a elektronizácie štátnej a verejnej správy a pripravuje sa vypracovanie interných smerníc spracovateľov pošty a archívu.
- V 1. štvrtroku prebehlo dokončenie vonkajšej a vnútornej dlažby na Tomášikovej 25, ktoré sa z dôvodu nepriaznivého počasia v roku 2017 nedokončili.
- Organizácia pripravila všetky potrebné podklady na kolaudáciu suterénu na Tomášikovej 25.
- Uskutočnilo sa zateplenie fasády budovy a úprava atík na Tomášikovej 25.
- Z podnetu obyvateľov sídliska Ostredky a nárastu demografickej krivky mladých rodín s deťmi sa v Seniorskom informačnom centre na Zimnej 1 vytvoril detský kútik v rámci priestorových možností.
- V rámci estetizácie a skultúrnienia prostredia sa zakúpili drobné časti nábytku a doplnkov pre pobočky knižnice (nové regály, stoly, kreslá a pod.)
- KR sa aktívne zapojila do Týždňa dobrovoľníctva na Okružnej ul. na Trnávke

5.2. Plnenie personálnych úloh a úloh starostlivosti o zamestnancov

- V zmysle platných predpisov sa zabezpečovalo závodné stravovanie pre zamestnancov.
- Knižnica vybavila niektoré pobočky novými regálmi na knihy a novými výpožičnými pultmi
- V horúcich letných dňoch sa upravil výpožičný čas pre verejnosť a pristúpilo sa k nákupu a inštalácii mobilnej klimatizácie, zatiaľ len na pobočke s najvyššou interiérovou teplotou a postupne sa v budúcnosti nainštaluje klimatizácia aj na ostatné pracoviská knižnice.
- Ako poďakovanie za celoročnú prácu v prospech návštevníkov knižnice dostali všetci zamestnanci KR darčkové potravinové balíčky.

5.3. Kontrolná činnosť

Kontrolná činnosť sa vykonávala v súlade platných predpisov a smerníc nadriadených orgánov a vnútroknížničných.

V roku 2018 sa pri kontrole kládol dôraz na komunikačné zručnosti pracovníkov v službách, ako i na úroveň podujatí pre deti a mládež, osobitne na jednotlivé vekové skupiny používateľov, poriadok na pracovisku, dennú evidenciu štatistických ukazovateľov, evidenciu dochádzajúcej tlače, dodržiavanie zásad ochrany KF.

6. HOSPODÁRENIE

Rok 2018 Knižnica Ružinov ukončila so ziskom 3 350,56 €. Plánovaný príspevok z Miestneho úradu Ružinov¹⁷ na činnosť knižnice bol schválený a poukázaný v plnej výške 510 000 €. Knižnica Ružinov čerpala prioritne vlastné príjmy a až po dočerpaní vlastných príjmov čerpala bežný transfer z MÚ Ružinov. Prostriedky čerpané z poskytnutého transferu knižnica vynakladala hospodárne, efektívne, účinne a účelne.

KR hospodárila s pridelenými finančnými prostriedkami nasledovne:

Začiatkový stav na bežnom účte k 1.1.2018	104 543,75
Príjem	613 301,47
Výdaj	652 777,17
Konečný stav na bežnom účte k 31.12.2018	65 068,05

6.1. Výnosy celkom:

Plán. výnosy 1. zmena bez dotácií z MÚ:	49 775,00
Plnenie:	56 405,00
Prekročenie plánu výnosov:	+ 6 630,00
Plán. 1 zmena prevádzkové dotácie:	510 000,00
Poukázaný transfer:	510 000,00
Vyhodnotenie plánovanej prevádzkovej dotácie:	0,00

Tržby spolu boli dosiahnuté vo výške 27 324 €. Najväčšiu položku plánovaných tržieb tvoril prenájom priestorov 20 116 € a zápisné čitateľov 6 238 €. Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti – preplatky od Prvej ružinovskej spoločnosti znížené o odhadné položky minulého roku zaúčtovala knižnica vo výške 2 106 € a zmluvné pokuty od čitateľov 1 510 €. Úroky vykázala knižnica vo výške 0 €. Zaúčtovanie rezerv na upratovaciu firmu počas rekonštrukcie pivnice knižnica vykázala výnosom vo výške 361 € tohto roku a bol nákladom rezervy v minulom roku za upratovanie. Náhrady škôd knižnica vyčíslila vo výške 143 € za telefóny použité zamestnancom na súkromný účel telefonovania do zahraničia. Výnosy z bežných transferov od zriaďovateľa prijala a zaúčtovala a aj čerpala vo výške 510 000 €, z kapitálových transferov MÚ Ružinov zaúčtovala do výšky odpisov majetku MČ Ružinov 19 051 € + nových odpisov po rekonštrukcii 3 155 €. Čo spolu činí 22 206 €. Výnosy z kapitálového transferu vo forme odpisov zo štátneho rozpočtu¹⁸ na biblioboxy KR zaúčtovala vo výške 2 753 €.

6.2. Náklady:

Ročný plán 1. zmena:	559 775,00
Čerpanie:	563 054,00
Prekročenie:	- 3279,00

Výsledok hospodárenia za rok 2018 + **3 351,00**

Knižnica čerpala náklady s maximálnou úsporou v turbulentnom čase v období efektívnych výdavkov a maximalizácie hospodárnosti a efektívnosti nákladov celej verejnej správy vrátane územnej samosprávy. Náklady KR sa skladali z položiek materiálových nákladov, nákla-

¹⁷ MÚ

¹⁸ ŠR

dov na energie, opravy a údržby, cestovné, reprezentačné, ostatné služby, mzdové a poistné náklady, sociálne náklady, ostatné náklady a odpisy majetku za pobočky a nákladov na rekonštrukčné práce aj investičného charakteru na budove v havarijnom stave.

6.2.1 Materiálové náklady:

1. zmena ročný plán:	43 716,00
Plnenie:	40 430,00
Úspora	+ 3 286,00

Položky spotreby materiálu ako nákup kníh boli čerpané v sume 19 971 €, nákup časopisov v sume 8 479 € a drobný majetok na pobočky v sume 5 347 €. Tieto položky patrili medzi najdôležitejšie v čerpaní materiálových nákladov. Nákup materiálu knižnica prispôsobila plánovaným potrebám a poukázaným prostriedkom od zriaďovateľa. Využívala zľavy poskytnuté v rámci dobrých dodávateľsko-odberateľských vzťahov, čím získavala ďalšie úspory.

6.2.2 Spotreba energie:

1. zmena ročný plán:	50 250,00
Plnenie:	51 423,00
Prekročenie:	- 1 173,00

Položky ako elektrická energia knižnica čerpala v sume 10 667 €, vodné 1 500 €, teplo - plyn 20 859 €, TÚV - zmluvy 18 397 €. Cena energií a ich spotreba sa ťažko predpokladala. Plyn zaznamenal oproti predošlým rokom pokles na položke nákladov aj napriek zvýšenej jednotkovej cene a dlhšej vykurovacej sezóne z dôvodu výmeny plastových okien na Tomášikovej. Knižnica predpokladá zníženie zálohových platieb a v budúcnosti aj zníženie nákladov na vykurovanie z dôvodu zateplenia budovy, čo sa prejaví v platbách nasledujúcich rokov.

6.2.3 Opravy, údržba:

1. zmena ročný plán:	5 000,00
Plnenie:	6 342,00
Prekročenie:	- 1 342,00

Všetky opravy a údržby sa riešili bezodkladne v najlepšej cene, aká sa dala zabezpečiť, pri dodržaní Zákona o verejnom obstarávaní. Priebežne sa riešili drobné opravy výpočtovej techniky, prístrojov, zariadení a budov. Popri rekonštrukčných prácach budovy sa aj opravy a údržba z toho vyplývajúce mierne navýšili.

6.2.4 Cestovné:

1. zmena ročný plán:	1 700,00
Plnenie:	1 374,00
Úspora:	+ 326,00

Prostriedky na cestovné knižnica čerpala v súlade so Zákonom o cestovných náhradách. Knižnica plánovala a realizovala len najnutnejšie služobné cesty.

6.2.5 Náklady na reprezentáciu:

1. zmena ročný plán:	600,00
Plnenie:	597,00
Úspora:	+ 3,00

Čerpanie položky nákladov na reprezentáciu knižnica uskutočňovala priebežne podľa potreby pri akciách v rámci platných predpisov.

6.2.6 Ostatné služby:

1. zmena ročný plán:	59 500,00
Plnenie:	57 148,00
Úspora:	+ 2 352,00

Čerpanie nákladov na ostatné služby bolo v súlade s hospodárnosťou, efektívnosťou a účelnosťou. Knižnica najviac čerpala položky služieb, napríklad telefonické vo výške 9 771 €, ktoré boli zmluvne zastrešené v rámci MČ Ružinov, softvér a licencie 12 834 €, kde sa premietli pravidelné nové aplikácie, najmä rozsiahleho knižničného softvéru aplikované firmou Cosmotron, nájomné 9 721 €, zabezpečovacie systémy 4 067 € a ich pravidelný servis, odvoz odpadov 1 563 €, revízia zariadení 1 950 €, spracovanie miezd externou firmou 6 214 €, upratovacie práce aj po rekonštrukcii knižnice 2 269 € externými firmami, čo sa knižnici osvedčilo ako efektívne a iné. Aj na ostatných položkách knižnica čerpala priebežne plánované náklady. Mierne navýšenie rozpočtu na položke ostatných služieb bolo spôsobené nárastom cien služieb a presunom prác vykonávaných vlastnými zamestnancami na menej finančne náročné externé firmy (BaOZP, kosenie, spracovanie miezd, upratovanie, správa siete) v budúcnosti knižnica predpokladá ďalšie úspory.

6.2.7 Mzdové náklady:

1. zmena ročný plán:	260 000,00
Plnenie:	259 996,00
Prekročenie:	+ 4,00

V pláne mzdových prostriedkov mala knižnica zahrnuté aj ostatné osobné náklady¹⁹, ktoré čerpala opatrne, ale v rámci rekonštrukčných prác na budove musela riešiť túto položku navýšením. Skladba čerpania mzdových prostriedkov je obsiahnutá v samostatnej tabuľke Výsledky plnenia plánu mzdových prostriedkov. Mzdové prostriedky knižnica vyplácala v zmysle platných mzdových predpisov a vypracovaných vnútropodnikových zásad. Priemerný počet FO pracovníkov knižnice bol 23 bez OON, oproti plánovaným 25, priemerná mzda bez OON bola 889 € oproti 1. zmene plánovaným 823 €. Zvýšenie bolo spôsobené kumuláciou 2 pracovných miest a ich delenou náplňou.

6.2.8 Zákonné zdravotné a sociálne poistenie: ZP, SP:

1. zmena ročný plán:	87 000,00
Plnenie:	86 309,00
Úspora:	+ 691,00

Čerpanie nákladov na platby sociálneho zabezpečenia bolo priamo naviazané na rastúce mzdy a poistné odvody.

¹⁹ OON

6.2.9 Zákonné a ostatné sociálne náklady:

1. zmena ročný plán:	21 700,00
Plnenie:	17 451,00
Úspora:	+ 4 249,00
Sociálny fond tvorba:	3 384,42 €
Stravné :	13 421,76 €
Náhrada PN:	644,76 €
Tvorba soc. fondu je vo výške	1,5%.

Stravnú jednotku poskytla KR zamestnancom v súlade so Zákonníkom práce. Práceschopnosť bola zaznamenaná ako nízka.

6.2.10 Iné ostatné náklady:

1. zmena ročný plán:	2 109,00
Plnenie:	2 524,00
Prekročenie:	- 415,00

Nakoľko knižnica zamestnáva zdravotne ťažko postihnutých²⁰ a zdravotné poistenie²¹ nemusela odvieť prostriedky podľa zákona o zamestnanosti. Bankové poplatky stúpili na 1 107 € a za poistenie majetku zaplatila 1 296 € a členské príspevky odborným profesným združeniam, ktorých členom je, 113 €, ostatné drobné náklady (ako bolo poistenie služobnej cesty) 8 €.

6.2.11 Odpisy vlastné:

1. zmena ročný plán:	10 000,00
Plnenie:	5 893,00
Úspora:	+ 4 107,00

6.2.12 Odpisy MÚ:

1. zmena ročný plán:	18 200,00
Plnenie:	22 206,00
Prekročenie:	- 4 006,00

6.2.13 Odpisy MK:

1. zmena ročný plán:	0,00
Plnenie:	2 753,00
Prekročenie:	- 2 753,00

Knižnica Ružinov odpisovala podľa odpisového plánu v súlade so Zákonom č.431/2002 Z. z. o účtovníctve a ďalších opatrení a v súlade so Zákonom č.523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách. Podľa metodiky aktuálneho účtovníctva odpisy KR delila na vlastné a odpisy MÚ Ružinov a odpisy biblioboxov financovaných zo ŠR. Odpisy MČ Ružinov knižnica preúčtovala

²⁰ ZŤP

²¹ ZP

výnosmi z kapitálového transferu z rozpočtu obce (MČ Ružinov) vo výške 22 206 €. Tieto odpisy MČ Ružinov sa navýšili z dôvodu technického zhodnotenia budovy po rekonštrukcii.

6.2.14 Rezervy:

1. zmena ročný plán:	0,00
Plnenie:	8 608,00
Prekročenie:	- 8 608,00

Knižnica tvorila rezervy na odchodné zamestnancov z dôvodu avizovania odchodu do prvého dôchodku zamestnancov vyššieho dôchodkového veku v pracovnom pomere a rezervu na vyúčtovanie Bytoservis za celý rok 2018 na pobočke Bachova, ktoré knižnici nebolo doručené a suma zostala neznáma.

6.3. Investície: DNM,DHM,DDNM,DDHM

Knižnica za rok 2018 nezakúpila majetok z vlastných kapitálových zdrojov. Na rok 2018 technicky zhodnotila majetok z kapitálových zdrojov MČ Ružinov vo výške 66 423,08 €. V roku 2018 knižnica realizovala rekonštrukciu a zateplovanie budovy v súlade so Zákonom o verejnom obstarávaní č. 343/2015 Z. z. v neskoršom znení a v súlade so Zákonom o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy č.583/2004 Z. z. v neskoršom znení.

INVESTÍCIE SPOLU: 66 423,08 €

- 5 746,67 € pivnica
- 1 260,00 € pivnica
- 684,00 € projekt
- 144,96 € elektroinštalácie
- 300,00 € elektroinštalácie
- 58 287,45 € zateplovacie práce, okapy.

Stav záväzkov po lehote splatnosti: Knižnica ku 31.12.2018 nezaznamenala žiadne krátkodobé ani dlhodobé záväzky po lehote splatnosti.

Stav pohľadávok po lehote splatnosti: K 31.12.2018 neznamenala krátkodobé pohľadávky po lehote splatnosti.

Stav fondov k 31.12.2018:

Zákonný rezervný fond:	103 092,05
Nevysporiadaný výsledok:	50 000,00
Záväzky zo sociálneho fondu:	1 078,00

Podsúvahové účty – knižničný fond 950/960/

K 1.1.2018:	632 575,03
Prírastky/úbytky:	20 333,16
Úbytky/prírastky:	1 676,41
K 31.12.2018	651 231,78

Vyhodnotenie hospodárskej činnosti k 31.12.2018 /v EUR/

UKAZOVATEL	1.zmena 2018	Rozpočet 2018	Skutočnosť 31.12.2018	% plnenia	Skutočnosť 31.12.2017	Index 18/17
Výnosy celkom	559 775	540 775	566 405	101,18	540 599	1,05
602 z toho tržby	27 375	27 835	27 324	99,81	26 872	1,02
644 z toho zmluv.pokuty	1 200	1 200	1 511	125,92	1 421	1,06
648, 678 ostatné výnosy	3 000	2 500	2 107	70,23	3 750	0,56
653 z toho zúčtov.ostat.rez.	0	0	361	-	0	-
662 z toho úroky	0	40	0	-	0	-
672 náhrady škôd	0	0	143	-	0	-
691 prev.dotácie MČ	510 000	491 000	510 000	100,00	485 000	1,05
692 kap.dotácie MČ	18 200	18 200	22 206	122,01	19 050	1,17
693 výnosy z bežn.tran.MK	0	0	0	-	1 500	0,00
694 výnosy z kap.tran.MK	0	0	2 753	-	3 006	0,92
Náklady celkom	559 775	540 775	563 054	100,59	540 599	1,04
50 - Spotrebované nákupy	93 966	95 966	91 853	97,75	89 958	1,02
501 spotreba materiálu	43 716	45 716	40 430	92,48	37 263	1,08
502 spotreba energie	50 250	50 250	51 423	102,33	52 695	0,98
51 - Služby	66 800	68 800	65 461	98,00	63 438	1,03
511 opravy a údržba	5 000	10 000	6 342	126,84	5 453	1,16
512 cestovné	1 700	1 700	1 374	80,82	1 400	0,98
513 náklady na reprezent.	600	600	597	99,50	601	0,99
518 ostatné služby	59 500	56 500	57 148	96,05	55 984	1,02
52 - Osobné náklady	368 700	345 700	363 756	98,66	355 860	1,02
521 mzdové náklady	260 000	246 000	259 996	100,00	249 322	1,04
524 sociálne poistenie	87 000	78 000	86 309	99,21	84 545	1,02
527 zákonné soc.náklady	21 700	21 700	17 451	80,42	21 962	0,79
538 ost.dane a popl.	0	0	0	-	31	0,00
54 - Ostatné náklady	2 109	2 109	2 524	119,68	2 464	1,02
548 - ost.nákl.na prev.činn.	2 109	2 109	2 524	119,68	2 464	1,02
55 - Odpisy	28 200	28 200	30 852	109,40	28 518	1,08
551 - odpisy vlastné	10 000	10 000	5 893	58,93	6 462	0,91
551 - odpisy MÚ	18 200	18 200	22 206	122,01	19 050	1,17
551 - odpisy MK	0	0	2 753	-	3 006	0,92
553 - Tvorba ostat.rezerv	0	0	8 608	-	361	23,84
563 - Kurzové straty	0	0	0	-	0	-
Výsl.hospod.po zdan.	0	0	3 351	-	0	-
Bežné transfery MČ	510 000	491 000	510 000	100,00	0	-
Kapit. výdav. mc	80 000	50 000	66 423	83,03	86 892	0,76

Prehľad nákladov, výnosov a tvorby zisku podľa nákladových stredísk ku 31.12.2018

	1-riadiťstvo			21-Miletičova			23-Tomášikova		
	plán zm.18	skut.18	% pln.	plán zm.18	skut.18	% pln.	plán zm.18	skut.18	% pln.
	284 863	310 903	109,14	98 600	77 632	78,73	38 300	22 741	59,38
	18 675	20 151	107,90	3 850	3 433	89,17	1 100	807	73,36
	0	0	-	350	746	213,14	200	205	102,50
	0	0	-	1 500	1 141	76,07	0	0	-
	0	361	-	0	0	-	0	0	-
	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	0	133	-	0	10	-	0	0	-
	263 788	282 626	107,14	92 900	71 544	77,01	37 000	21 729	58,73
	2 400	6 635	276,46	0	0	-	0	0	-
ých tr.	0	0	-	0	0	-	0	0	-
/K	0	997	-	0	758	-	0	0	-
	284 863	307 552	107,96	98 600	77 632	78,73	38 300	22 741	59,38
	9 505	6 673	70,21	11 000	8 262	75,11	7 600	5 526	72,71
	12 500	8 155	65,24	7 000	7 879	112,56	7 500	3 151	42,01
	2 300	3 084	134,09	500	437	87,40	200	302	151,00
	1 660	1 374	82,77	40	0	0,00	0	0	-
	600	597	99,50	0	0	-	0	0	-
	33 000	35 226	106,75	8 550	7 638	89,33	2 300	1 413	61,43
N	152 000	167 233	110,02	47 000	36 374	77,39	14 050	8 303	59,10
	51 300	55 223	107,65	18 300	12 137	66,32	4 900	2 895	59,08
	11 000	8 717	79,25	4 000	3 871	96,78	1 450	1 038	71,59
cy	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	2 109	2 473	117,26	0	6	-	0	3	-
	4 200	4 454	106,05	2 210	1 028	46,52	300	110	36,67
	4 689	6 635	141,50	0	0	-	0	0	-
	0	7 708	-	0	0	-	0	0	-

Pokračovanie tabuľky č. 3

	25-Zimná			28-Na úvrati			plán zm. 18
	plán zm. 18	skut. 18	% pln.	plán zm. 18	skut. 18	% pln.	
	52 412	57 129	109,00	45 100	51 591	114,39	559 775
	700	512	73,14	1 250	1 027	82,16	27 375
	100	71	71,00	250	254	101,60	1 200
sy	1 500	831	55,40	0	0	-	3 000
serv	0	0	-	0	0	-	0
	0	0	-	0	0	-	0
	0	0	-	0	0	-	0
icie	37 512	42 265	112,67	40 400	47 191	116,81	510 000
ry	12 600	12 452	98,83	3 200	3 119	97,47	18 200
bežných tr.	0	0	-	0	0	-	0
sf MK	0	998	-	0	0	-	0
	52 412	57 129	109,00	45 100	51 591	114,39	559 775
u	4 111	4 631	112,65	5 000	6 989	139,78	43 716
	8 350	10 604	126,99	9 400	16 590	176,49	50 250
	200	663	331,50	300	1 060	353,33	5 000
	0	0	-	0	0	-	1 700
	0	0	-	0	0	-	600
	6 000	4 564	76,07	4 650	3 754	80,73	59 500
s OON	14 450	16 014	110,82	17 500	13 916	79,52	260 000
tenie	3 800	5 274	138,79	4 000	4 435	110,88	87 000
ady	2 450	1 192	48,65	1 400	1 242	88,71	21 700
plátky	0	0	-	0	0	-	0
	0	3	-	0	3	-	2 109
	1 790	1 732	96,76	600	483	80,50	10 000
	11 261	12 452	110,58	2 250	3 119	138,62	18 200
v	0	0	-	0	0	-	0

Tabuľka č. 4

Výsledky plnenia plánu a čerpania mzdových prostriedkov k : 31.12.2018 /v EUR/

Ukazovateľ		Skutočnosť 31.12.18	1.zmena 2018	Rozpočet 2018	Skutočnosť 31.12.17	% plne- nia	In- dex 18/17
Mzdové pro- striedky bez OON		245 366	247 000	239 000	241 092	99,34	1,02
Tarifné platy		164 582	177 000	168 000	163 852	92,98	1,00
Príplatky spolu		45 944	42 000	41 000	48 376	109,39	0,95
	osobné	40 658	37 000	36 000	42 449	109,89	0,96
	riadiace	5 286	5 000	5 000	5 927	105,72	0,89

	osobitné	0	0	0	0	-	-
	ostatné	0	0	0	0	-	-
Odmeny spolu		34 840	28 000	30 000	28 864	124,43	1,21
	odmeny	34 840	28 000	30 000	28 864	124,43	1,21
	jubileá	0	0	0	0	-	-
Odchodné		0	0	0	3 907	-	0,00
Priem.počet pracovníkov vo FO		23	25	25	24	92,00	0,96
Priemerná mzda bez OON		889	823	777	837	108,02	1,06
OON		14 630	13 000	7 000	8 230	112,54	1,78

Tabuľka č. 5

Plnenie základných číselných ukazovateľov činnosti Knížnice Ružinov k 31. 12. 2018

Výst.		364	4	12	65	32		477
Nást.		87	50	61	26	33		257
Kolektívne podujatia	skut.	118	17	83	26	99	13	356
	plán	30	20	20	25	20	13	128

Pracovisko Knížnica Ružinov	Doplňovanie			Čítatelia			Výpožičky			Návšte. knížnice
	plán	skut.	% plnenie	plán	skut.	% plnenie	plán	skut.	% plnenie	
Ústredná knížnica KR Miletičova	600	606	101,10 %	2550	1462	57,33 %	135 000	80 628	59,72 %	24 278
Pobočka KR Tomášikova	400	413	103,25 %	300	352	117,33 %	27 000	27 293	101,08 %	6 384
Pobočka KR Bachova	500	562	112,40 %	800	942	117,75 %	45 000	48 470	107,71 %	17 450
Pobočka KR SIC Zimná	300	307	102,33 %	350	336	96,00 %	20 000	23 918	119,59 %	7 969
Pobočka KR Na úvrti	400	512	128,00 %	500	711	142,20 %	33 000	46 370	140,52 %	16 058
Podujatia organizované Riaditeľstvom Knížnice Ružinov										
SPOLU	2200	2400	109,09 %	4500	3803	84,50 %	260 000	226 679	87,18 %	72 139

Tabuľka č. 6

Podprogram 9.1: Knížnica Ružinov - v y h o d n o t e n i e

Zámer podprogramu: Kniha, priateľ človeka

Zodpovednosť: Knížnica Ružinov

Rozpočet:

rok	2016	2017 – 1.zmena	2018 – 1. zmena
Bežné výdavky	468 000,00	485 000,00	510 000,00
Kapitálové výdavky	5 000,00	86 892,00	80 000,00

Finančné výdavky	0,00	0,00	0,00
S p o l u	473 000,00	571 872,00	590 000,00

Ciele a výstupy:

Cieľ	Merateľný ukazovateľ	2017	Hodnotenie k 30.12.2018
Zabezpečiť dostupnosť literatúry pre všetky vekové a sociálne vrstvy obyvateľov	počet nakúpených kníh za rok	2 464	2 400
	počet výpožičiek za rok	255 829	226 679
Vypestovať vzťah k literatúre u mladých čitateľov	počet zorganizovaných podujatí za rok	326	356

Komentár: Podprogram predstavuje: činnosť Knižnice - Ružinov, príspevkovej organizácie mestskej časti. Mestská časť poskytuje transfer na prevádzku knižnice.

Štruktúra výdavkov:		Rozpočet 2018	– 1. zmena	Skutočnosť k 31.12.2018
9.1	Bežné výdavky	491 000,00 €	510 000,00 €	510 000 €

Komentár k plneniu rozpočtu k 30.06.2018:

- počet nakúpených kníh 2 364 zv., dary 36 zv., spolu prírastok v počte 2 400 zv., čo predstavuje plnenie k celoročnému plánu 109,09 %,
- počet vypožičaných kníh 226 679, čo predstavuje 87,18 %, plnenie k celoročnému plánu;
- počet zorganizovaných podujatí 356, čo predstavuje 278,13 % plnenie k celoročnému plánu.

Poznámka:

Nižšie percento vypožičaných kníh spôsobilo niekoľko mesačné obmedzenie návštev čitateľov v knižnici na Tomášikovej 25 z dôvodu rekonštrukčných a stavebných prác na budove.

7. VYHODNOTENIE ZÍSKAVANIA MIMOROZPOČTOVÝCH ZDROJOV FINANCOVANIA KNIŽNICE RUŽINOV ZA ROK 2018

- Značné finančné prostriedky sa usporili tým, že knižnica svoju edičnú činnosť zabezpečuje vlastnými kapacitami, to znamená, že neplatí ani jedno euro iným subjektom za redakčné spracovanie rukopisov, ich počítačovú úpravu (DTP), grafické a výtvarné spracovanie a kníharske práce, catering, moderovanie a pod.
- Predajom vyradených periodík** získala knižnica **145,90 €**
- Od generálneho dodávateľa **periodickej tlače** získala KR **zľavu** vo výške **386,40 €**
- Na nákup kníh získala KR **zľavy od dodávateľov** a kníhkupcov za **6.099,00 €**
- Na Noc v knižnici dostala KR **dary** (sladkosti, pierničky, výrobky,

pekárenské výrobky, umelecké výtvary, vystúpenia, hračky, knihy) od donorov, partnerov, spolupracovníkov a vydavateľstiev vo výške	515,84 €
• ÚM svojimi marketingovými aktivitami získal pre KR	480,00 €
• Spisovateľ Štefan Kuzma poskytol do vlastivednej súťaže „Poznáme, kde bývame?“ 60 ks kníh v hodnote	620,00 €

Spolu za rok 2018 tvorili mimorozpočtové zdroje čiastku 8.247,14 €

8. ZÁVER

Naša spoločnosť sa označuje za vedomostnú, život sa mení na zbieranie dát, informácií, nie skutočne prežitých spracovaných poznatkov. Prax v knižnici nám potvrdila, že deti a mladí ľudia vo väčšej miere uprednostňujú schémy, a riadia sa nimi aj pri čítaní. Tým sa však proces získavania skutočných vedomostí zjednodušuje, ochudobňuje. Problémy im robia otvorené otázky, ktoré pramenia z ťažkostí hlbšieho vnímania a porozumenia pri čítaní. Čiže programovaný jazyk víťazí nad symbolickým, ktorí mnohí mladí ľudia zavrhnú.

Knižnica Ružinov si plne uvedomuje, že za vytvorenie kultúrneho priestoru máme zodpovednosť my, dospelí „kultúrnici“, každý jeden z nás. Počítače a technológie to za nás nemajú právo vyberať. Čítanie je výsostne bytostná záležitosť a SEBA ako bytosti by sme nemali podceňovať. Na to sme prihliadali a budú našim cieľom aj v roku 2019.

8.1. Vyhodnotenie splnenia opatrení prijatých na splnenie úloh v roku 2018

- 8.1.1 Knižnica pripravila cyklus vlastivedno-literárnych súťažných stretnutí s obyvateľmi jednotlivých ružinovských častí (sídlist) s cieľom preveriť ich znalosti z histórie, geografie a rôznych zaujímavostí v okolí svojho bydliska pod názvom „Poznáme, kde bývame?“ v spolupráci so ZO JDS II a TVR. Cyklus sa stretol s veľkou odozvou a ukázal, že Ružinovčania vedia o svojom okolí veľa a sú naň patrične hrdí.
- 8.1.2. V záujme zvýšenia čítania tínedžerov sa KR zapojila do celobratislavského pilotného projektu „Čítanie je in“ a vypracovala propozície projektu na podporu čitateľskej gramotnosti žiakov 1. ročníkov vytypovaných stredných škôl v Ružinove s realizáciou projektu v šk. r. 2018/2019. Konkrétne stretnutia stredoškôľakov už začali prebiehať v ÚK na Miletičovej.
- 8.1.3. Rekonštrukcia fasády budovy na Tomášikovej 25, zateplením objektu tepelnoizolačným systémom aj s vybavením všetkých požadovaných vyjadrení a dokladov potrebných na skolaudovanie budovy sa zrealizovalo.

8.2. Návrh opatrení na splnenie úloh v roku 2019

- 8.2.1. V spolupráci s bábkovým divadlom Teátro Neline pripraviť divadelné predstavenie „Ja som Inna“ s ambíciou vyvolať u detí už v mladšom školskom veku diskusiu o inakosti a tolerancii.

Zodpovední: riaditeľka KR a ÚM
Termín: jún 2019

- 8.2.2. Pripraviť stretnutie vybraných najstarších žiakov ZŠ a mladších SŠ na pôde knižnice, aby sa stali aktívnejšími vo svojej komunite v oblasti budovania vzťahu ku knihe a kultúre čítania pod názvom „Advokáti čítania“.

Zodpovední: riaditeľka KR

vedúca Útvaru
knižnično-informačných
služieb²²

Termín: 2. polrok 2019

- 8.2.3. V novovybudovanom detskom kútiku v knižnici na Zimnej 1 vytvoriť „Nursery rhymes klub – Klub anglických riekaniiek“ s cieľom uskutočniť stretnutia pre rodičov s malými deťmi pod vedením dobrovoľníčky, tiež mamičky na materskej dovolenke a napomôcť im plnohodnotne tráviť čas s deťmi pri prvých krôčikoch v angličtine, anglických riekaničkách, pesničkách a anglických detských knižkách.

Zodpovední: riaditeľka KR
pracovníčky SIC
Termín: ihneď – 1x týždenne v
dopoludňajších hodinách

- 8.2.4. Dokončiť rekonštrukciu budovy na Tomášikovej 25 opravou strechy a výmenou nefunkčného bleskozvodu v rámci finančných možností od zriaďovateľa s prípadným zapojením i rezervného fondu organizácie.

Zodpovední: riaditeľka KR
vedúca Útvaru ekonomicko-
technických činností²³
Termín: 2. polrok 2019

²² ÚKIS

²³ ÚETČ

STANOVISKO

zo zasadnutia Komisie školstva, kultúry a športu

dňa 17. 6. 2019

Rozbor činnosti a hospodárenia Knižnice Ružinov za rok 2018

Predkladateľ: PhDr. Darina Horáková, riaditeľka Knižnice Ružinov

Komisia školstva, kultúry a športu na svojom zasadnutí dňa 17. 6. 2019 prerokovala „Rozbor činnosti a hospodárenia Knižnice Ružinov za rok 2018“.

Predmetný materiál:

1. **berie na vedomie**

2. **odporúča**
schváliť v MZ m. č. Bratislava – Ružinov

Ing. Marcela Kulifajová v. r.
predsedníčka komisie

V Bratislave dňa 17. 6. 2019
Zapísala: Mgr. J. Lukáčová v. r.

STANOVISKO

K bodu:“ ROZBOR činnosti a hospodárenia KNIŽNICE RUŽINOV za rok 2018.“
Predkladateľ: PhDr. Darina Horáková, v. r. ,riaditeľka KR

zo zasadnutia Komisie finančnej, podnikateľských činností (KFPČ)
mestskej časti Bratislava - Ružinov zo dňa 19. 06. 2019

KFPČ prerokovala a

1/ berie na vedomie predložený materiál: “ ROZBOR činnosti a hospodárenia KNIŽNICE RUŽINOV za rok 2018 .“

2/ odporúča MZ návrh schváliť.

Ing. Vladimír Sirotko, PhD., v.r.
predseda KFPČ

Zapísala:
Emilie Sihelníková
tajomníčka KFPČ