

RUŽINOVSKÝ PODNIK VEREJNO – PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB a. s.
Mlynské luhy 19 , 821 05 Bratislava

Materiál na rokovanie

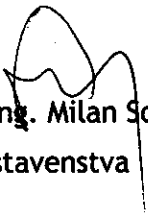
Miestneho zastupiteľstva

mestskej časti Bratislava - Ružinov

dňa: 26.05.2015

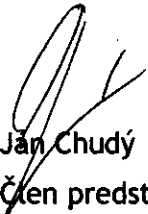
Informácia

Informácia o stave spoločnosti Ružinovský podnik verejno - prospešných služieb, a.s.
k 31.03.2015 a prijatých krokoch


Predkladateľ: Ing. Milan Sokol
Predseda predstavenstva

Materiál obsahuje:

1. Sprievodný list
2. Informácia o stave spoločnosti
3. finančný plán na 3 roky


Spracovateľ: Ján Chudý
Člen predstavenstva

Bratislava 26.05.2015

Návrh uznesenia:

Miestne zastupiteľstvo
po prerokovaní materiálu

A. berie na vedomie

informáciu o stave spoločnosti „Ružinovský podnik verejno - prospešných služieb, a.s.“, k 31.03.2015 a prijatých krokoch

RUŽINOVSKÝ PODNIK VEREJNO – PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB a. s.

Mlynské luhy 19 , 821 05 Bratislava

Informácia o stave spoločnosti Ružinovský podnik verejno-prospešných služieb, a.s. a prijatých krokoch.

V Bratislave 13.05.2015

1. Úvod.

Predstavenstvo spoločnosti Ružinovský podnik verejno-prospešných služieb, a. s. (ďalej len „Spoločnosť“) bolo zvolené jediným akcionárom dňa 11.03.2015. Na základe krátkej analýzy hlavných hospodárskych výsledkov a výšky vlastného imania predstavenstvo Spoločnosti zistilo finančný stav, ktorý bol v rámci riadnej účtovnej závierky dňa 26.03.2015 zostavený v Súvahe k 30.12.2014 nasledovne:

- Spoločnosť vykazuje záporné vlastné imanie vo výške 1 737 622.-€.
- Spoločnosť má záväzky v celkovej výške 2 289 911.-€
- Výsledok hospodárenia spoločnosti za rok 2014 je strata vo výške 461 373.-€.

Ako dôsledok zhodnotenia situácie a v súvislosti s povinnosťou konania s odbornou starostlivosťou predstavenstvo Spoločnosti vypracovalo dňa 07.04.2015 Informáciu pre jediného akcionára o spôsobe ďalšieho ekonomického riešenia, v ktorej boli predložené možné návrhy riešenia vzniknutej situácie. Vzhľadom k faktu, že predstavenstvo Spoločnosti nevyklučuje existenciu iných možností riešenia vzniknutej situácie, odporučilo vypracovať odbornú detailnú analýzu v ekonomicko-právnej oblasti, výsledkom ktorej bude koncepčné riešenie ďalšieho pôsobenia Spoločnosti.

Táto informácia bola ústne prezentovaná predsedom Dozornej rady a predsedom predstavenstva Spoločnosti a zároveň zobraená na vedomie na Miestnom zastupiteľstve mestskej časti Bratislava –Ružinov dňa 21.04.2015. Na uvedenom zastupiteľstve bolo prijaté uznesenie č. 49/V/2015 zo dňa 21.04.2015, v zmysle ktorého vyplynula úloha prednostovi Mestskej časti Bratislava-Ružinov zaradiť do každého zastupiteľstva ako riadny bod rokovania informáciu o stave spoločnosti a prijatých krokoch.

2. Informácia o stave ľudských zdrojov v Spoločnosti

Spoločnosť k 30.4.2015 zamestnáva celkom 81 zamestnancov, vrátane 4 zamestnancov, s ktorými je uzatvorená dohoda o vykonaní práce. Priemerný vek zamestnancov v spoločnosti je 49 rokov. Priemerná mzda v mesiaci apríl 2015 bola 821,23.-€.

RUŽINOVSKÝ PODNIK VEREJNO – PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB a. s.
Mlynské luhy 19 , 821 05 Bratislava

3. Informácia o stave Spoločnosti v ekonomickej oblasti.

Výsledok hospodárenia spoločnosti

	Rok 2014	1 - 3 2015
Výnosy spolu	2 488 060	421 921
tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	2 488 028	421 921
ostatné výnosy	32	0
Náklady spolu	2 949 433	621 941
materiálové náklady	275 215	52 446
energie	160 822	43 927
služby	1 251 985	169 750
oprava a údržba	173 861	3 775
mzdové a sociálne náklady	1 004 548	332 296
dane a poplatky	8 663	2 464
ostatné náklady	74 339	17 283
Hospodársky výsledok - účtovný	-461 373	-200 020

Rozdelenie výnosov činnosti

	Rok 2014	1 Q/2015
Správa + VHZ + SA	17 716	4 967
Trhovisko	797 858	156 793
Údržba zelene	1 579 494	250 696
Doprava	92 960	9 464

RUŽINOVSKÝ PODNIK VEREJNO – PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB a. s.

Mlynské luhy 19 , 821 05 Bratislava

3.1. Pohľadávky Spoločnosti.

Spoločnosť má nezaplatené pohľadávky k 31.3.2015 v celkovej výške 180 603,97.-€, z toho voči:

- MÚ Ružinov v sume 175 782,16.-€, tieto sú uhrádzane priebežne podľa dátumov splatnosti.
- Ostatní odberatelia 4 908.-€ - všetkým dotknutým odberateľom boli odoslané upomienky na úhradu a očakáva sa ich úhrada.

3.2. Záväzky Spoločnosti.

Neuhradené záväzky mala Spoločnosť k 31.3.2015:

- v celkovej výške **2 285 246.-€** z toho:
 - Neuhradené záväzky voči MÚ Ružinov sú vo výške 672 072.-€
 - Neuhradené záväzky voči dodávateľom 1 328 485.-€
 - Neuhradené záväzky voči štátnemu rozpočtu boli v celkovej výške 186 587.-€
z toho:
 - DPH 73 461.-€
 - Sociálna a Zdravotná poisťovňa.....113 126.-€
 - Neuhradené záväzky voči zamestnancom boli 98 140.-€
(výplatný termín je 10.4.2015, z toho dôvodu boli tieto záväzky).

Spoločnosť svojou činnosťou po nástupe nového vedenia dosiahla k 13.5.2015 nasledovný stav:

- Neuhradené záväzky voči štátnemu rozpočtu po splatnosti v celkovej výške 60 844.-€
z toho:
 - DPH 10 942.-€
 - Sociálna a Zdravotná poisťovňa..... 49 902,22.-€
- Záväzky voči zamestnancom vyplývajúce z pracovnoprávneho vzťahu boli a sú vyplácané v riadnom výplatnom termíne.
- Dodržiavaním platobnej disciplíny boli znížená zadlženosť spoločnosti voči dodávateľom o sumu 40 550€, uvedenú skutočnosť dokladá aj stav podľa účtovníctva, ktorý bol nasledovný:
 - 1.1.2015 vo výške 1 372 748€
 - 31.3.2015 vo výške 1 332 198€
 - Rozdiel 40 550€
- Aj keď Spoločnosť k sledovanému obdobiu vykázala negatívny hospodársky výsledok z hospodárenia vyplývajúceho z finančného plánu na rok 2015, v konečnom dôsledku Spoločnosť znížila zadlženosť voči dodávateľom o sumu 40 550.-€

RUŽINOVSKÝ PODNIK VEREJNO – PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB a. s.

Mlynské luhy 19 , 821 05 Bratislava

- o Za obdobie január až marec 2015 bol dosiahnutý záporný výsledok hospodárenia a to strata vo výške 200 020.-€, ale tá bude podľa plánovaného výsledku hospodárenia v zmysle schváleného finančného plánu na rok 2015 novým predstavenstvom spoločnosti do konca roku 2015 vyrovnaná a výsledok hospodárenia bude očakávaný ako zisk vo výške 333 613.-€.

Ďalej sa v ekonomickej oblasti vykonalo nasledovné:

- Aktívnou komunikáciou s veriteľmi a uskutočnenými platbami vyplývajúcimi z platobných rozkazov sa zabránilo exekučnému konaniu voči Spoločnosti.
- Boli vypracované splátkové kalendáre veriteľom, ktorým Spoločnosť dlží na neuhradených faktúrach sumu spolu vo výške 1 147 715.-€ čo predstavuje 86% z celkových záväzkov a tieto budú uzatvárané s veriteľmi v priebehu mesiaca máj 2015. Výška záväzkov jednotlivých dodávateľov, s ktorými sú plánované uzatvorenia splátkových kalendárov sa pohybuje v rozmedzí od 10,7 tisíc € do 575 tisíc €. Zvyšnú časť vo výške 14% tvoria záväzky, ktorých hodnota za jednotlivého dodávateľa je nižšia ako 10 tisíc € a tieto sa uhrádzajú priebežne podľa finančných tokov. Cieľom splátkových kalendárov je zníženie uvedených záväzkov k 31.12.2015 o 33% z ich hodnoty za predpokladu vyrovnania zvyšnej časti existujúcich záväzkov a priebežného uhrádzania faktúr vyplývajúcich z činnosti Spoločnosti. Splátkové kalendáre budú dodržané zo strany Spoločnosti len za podmienky dodržania očakávaného výsledku hospodárenia na rok 2015 a za podmienky zaplatenia všetkých faktúr od MÚ Ružinov v 30 dňovej prípadne menšej doby splatnosti.

4. Informácia o stave Spoločnosti v obchodno-technickej oblasti.

4.1. Oblasť údržby verejných plôch

Kontrolou systému organizovania práce pri údržbe verejných plôch boli zistené nasledovné nedostatky:

- chýbajúce plánovanie výkonov Spoločnosti a nadväzujúce plánovanie príjmov,
- nedostatočná organizácia práce s prihliadnutím na priority MÚ Ružinov, chýbajúca koordinácia aktivít s MÚ Ružinov a v nadväznosti na to vzájomná komunikácia,
- objednávanie hlavných činností Spoločností cez externé firmy,
- nedostatočné vybavenie vozového a strojového parku,
- chýbajúca údržba strojov, zariadení a ostatnej techniky,
- pravidelné mesačné vyhodnocovanie činnosti zamestnancov,
- príprava zmeny mzdového systému,
- slabá kontrola PHM s nepriamym podozrením na únik,
- nevyužívanie plnej kapacity objednávaných služieb,
- komplikácie pri objednávaní služieb v dôsledku neplatenia faktúr za predchádzajúce objednávky.

V uvedenej oblasti boli prijaté nasledovné opatrenia na odstránenie zistených nedostatkov:

RUŽINOVSKÝ PODNIK VEREJNO – PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB a. s.

Mlynské luhy 19 , 821 05 Bratislava

- zavedenie systému plánovaných a jednorazových činností počas kalendárneho roku s premietnutím na príjmovú a nákladovú zložku. Tento plán je zdieľaný aj s MÚ Ružinov,
- zavedenie plánov (harmonogramov) jednotlivých činností (napr. jaré hrabanie, kosenie, sadenie), tak aby bolo zabezpečené efektívnejšie využívanie pracovníkov Spoločnosti v kombinácii s brigádnikmi,
- aktívnejšia komunikácia so zamestnancami MÚ Ružinov, zdieľanie jednotlivých pracovných plánov (harmonogramov) na spoločnom sieťovom adresári s MÚ Ružinov a následne dodržiavanie plánovaných pracovných aktivít. Uvedeným opatrením sa minimalizujú finančné náklady vynakladané na neplánovanú a neorganizovanú pracovnú aktivitu,
- úplné zrušenie objednávok na hlavné služby cez externé firmy, ktoré predstavovali hlavný únik príjmov Spoločnosti. Výpadok sme nahradili čiastočne novými ľuďmi, prenájom strojov a zariadení a hlavne zintenzívnením práce,
- chýbajúce strojové zariadenia sú dočasne riešené prenájomom zariadení a ďalšie strojové zariadenia si vyžadujú systémové riešenie. Súčasné používané zariadenia sú za hranicou morálneho a fyzického opotrebenia, preto bolo nutné zaviesť pravidelnú starostlivosť o zverené zariadenia,
- pravidelné mesačné vyhodnocovanie činnosti zamestnancov, v rámci ktorého sa vykonáva aj školenia v ich komunikácii s občanmi pri výkone pracovnej činnosti,
- zavedenie systému nepravidelných kontrol PHM s cieľom odhaliť únik PHM a príprava zmeny systému nakladania s PHM,
- príprava zmeny mzdového systému so zavedením pohyblivej zložky platu, s cieľom zlepšiť motiváciu zamestnancov pri pracovných výkonoch,

4.2. Oblasť správy trhovísk

Kontrolou systému, spôsobu a určovania cien za prenájom trhových zariadení a tiež trhových miest boli zistené nasledovné nedostatky:

- neprehľadné označovanie a evidencie trhových zariadení,
- chýbajúce denné a mesačné reporty v rôznom členení,
- chýbajúce plánovanie príjmov,
- nedostatočná kontrola podnájomcov trhových zariadení,
- porušovanie bezpečnostných a legislatívnych noriem,
- zistenie havarijného stavu elektroinštalácie a zariadení na trhoviskách Miletičova a Herlianska,
- nevhodné riešenie odpadového hospodárstva trhovisku Herlianska,
- chýbajúca koncepcia rozvoja trhovísk,
- vytvorenie ideálnych podmienok pre prebývanie bezdomovcov na trhovisku Herlianska,
- identifikácia zmlúv s významným dopadom na hospodárenie Spoločnosti.

RUŽINOVSKÝ PODNIK VEREJNO – PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB a. s.

Mlynské luhy 19 , 821 05 Bratislava

V uvedenej oblasti boli prijaté nasledovné opatrenia na odstránenie zistených nedostatkov:

- v mesiacoch marec – apríl sme zaviedli nové systémové zmeny, ktoré okrem iného zahŕňajú aj kompletne preznačenie predajných trhovísk zariadení a trhovísk miest v priestoroch trhovísk Miletičova a Herlianska, zavedenie dennej tlačovej ako aj on-line evidencie denných príjmov (nájom a parkovanie). Pre denných podnájomcov trhovísk zariadení bola zavedená povinnosť v zmysle Trhového poriadku - a to hlásiť sa pred uskutočnením samotného predaja u správcu trhoviska, kde požiadajú o vydanie „povolenia“ na denný predaj, zaplatí príslušný poplatok, správca trhoviska mu vydá „kartičku denného predajcu“ a v príslušnej evidencii tiež zaznačí číslo trhového zariadenia, resp. stola, kde tento predaj je oprávnený vykonávať. Tento systém je prehľadný a jeho zavedením sa podstatne zjednodušila a sprehľadnila kontrola správcovi trhoviska, ako aj kontrolným orgánom Spoločnosti v zmysle príslušného zákona, všeobecne záväzného nariadenia M.Č. Ružinov ako aj Trhového poriadku predávajúcich osôb, ako aj presné identifikovanie miesta, kde tento predaj v daný deň uskutočňujú,
- systémovými opatreniami z predchádzajúceho bodu sme zabezpečili plánované príjmy podľa jednotlivých mesiacoch v roku,
- v mesiaci apríl začala svoju činnosť v priestoroch trhoviska Miletičova aj súkromná bezpečnostná služba, ktorá a okrem iných úloh v oblasti bezpečnostnej služby plní tiež úlohy dohľadu pri dodržiavaní trhového poriadku trhovníkmi, ako aj návštevníkmi trhoviska so zameraním na oprávnenosť predaja osôb v určených priestoroch, ako aj oprávnenosť a schválenie predaja tovaru, kde zistené nedostatky bezodkladne hlási povereným pracovníkom Spoločnosti,
- príprava vypracovania jasnej koncepcie komplexnej obnovy a rekonštrukcie trhoviska Miletičová a tým prinavrátenie jeho „ducha“ a „tváre“ obyvateľom Ružinova a jeho návštevníkom,
- zavedenie triedenia papierového odpadu (kartóny a pod.). V priestoroch trhoviska Miletičova sme zaviedli triedenie ešte použiteľného bio odpadu, pričom tento sa odovzdáva a ďalej využíva na kŕmenie zvierat v ZOO Bratislava,
- navrhujeme pripraviť v spolupráci s MÚ Ružinov projekt revitalizácie trhoviska Miletičová, ktorý bude riešiť trhovisko postupnou prestavbou na moderné trhovisko so všetkými službami vo vyváženej podobe,
- navrhované riešenie havarijného stavu na trhovisku Herlianska je pripravované v realizácii samostatného prívodu elektriny ovládaného a meraného u správcu trhoviska tak, aby tento rozvod mohol byť na noc vypnutý a kontrolovaný. Toto pomerne jednoduché riešenie prinesie 100% kontrolu nad spotrebou a bezpečnosťou prevádzky trhoviska a zamedzí využívanie elektriky bezdomovcami.

4.3.Oblasť marketingu

Vedenie Spoločnosti pripravuje novú marketingovú stratégiu. V nej sa chce predovšetkým zamerať na komunikáciu s verejnosťou a to:

- zverejňovaním harmonogramov vykonávanej činnosti na web stránke Spoločnosti,

RUŽINOVSKÝ PODNIK VEREJNO – PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB a. s.

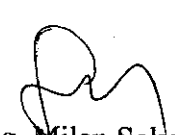
Mlynské luhy 19 , 821 05 Bratislava

- obnovou webovej stránky,
- využívaním informácií v TV Ružinov a Ružinovskom Echu,
- komunikáciou o činnosti Spoločnosti a s nespokojnými občanmi prostredníctvom sociálnych sietí (fcb),
- zdieľaním pracovných dokumentov s MÚ Ružinov,
- pravidelnou osvetou a vyhodnocovaním činnosti zamestnancov Spoločnosti,
- zverejňovaním zmlúv na web stránke Spoločnosti ako aj na Centrálnom registri zmlúv.

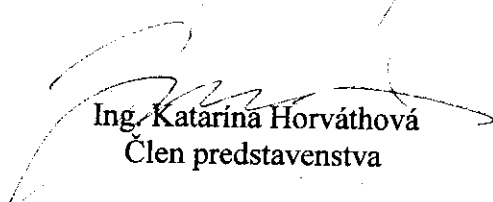
5. Záver.

Hlavným cieľom súčasného vedenia Spoločnosti je ekonomicky stabilizovať Spoločnosť a postupne dosiahnuť kladný tok peňazí (Cash flow) z vlastného výsledku hospodárenia tak, aby nevznikali nové záväzky, a aby sa prostredníctvom vlastných zdrojov zabezpečila likvidita finančných záväzkov.

Aktuálne bol v Spoločnosti vykonaný proces verejného obstarávania, výsledkom ktorého bude vysúťaženie nezávislej spoločnosti, ktorá zabezpečí ekonomicko-právny audit, výsledkom ktorého bude návrh na koncepčné riešenie vzniknutej situácie v Spoločnosti, ktorý bude predložený najneskôr do júnového Miestneho zastupiteľstva mestskej časti Bratislava-Ružinov.


Ing. Milan Sokol
Predseda predstavenstva


Ing. Ján Chudý
Člen predstavenstva


Ing. Katarína Horváthová
Člen predstavenstva

RUŽINOVSKÝ PODNIK
VEREJNO-PROSPEŠNÝCH SLUŽIEB, a.s.
MLYNSKÉ LUHY 19
821 05 BRATISLAVA ®
IČO: 35828064, IČDPH: SK2020247328

Prílohy:

Informatívny finančný plán na rok 2015 a obdobie ďalších 3 rokov po jednotlivých mesiacoch – 2 listy

